

## TCAs in practice

**Strengthening workers' representatives participation and promoting social dialogue for implementation, monitoring and further development of Transnational Company Agreements at Pfeiderer, Wilkhahn and further companies from wood/furniture sector**

15. Dezember 2011 – 15. Dezember 2012 (12 Monate)

**1. Projekttreffen 29.02. – 02.03.2012 in Hameln (DE)**

TCA = Transnational Company Agreement

IFA = International Framework Agreement



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeiderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

### Projektpartner



**PFEIDERER**  
AKTIENGESELLSCHAFT  
Europäischer Betriebsrat  
European Works Council

**Firma WILKHAHN**  
Betriebsrat  
Works Council

European Federation  
of Building  
and Woodworkers



### Projektträger

- Arbeit und Leben Bielefeld e.V. (DGB/VHS)

### Projektpartner

- Europäischer Betriebsrat der Pfeiderer AG
- Betriebsrat WILKHAHN
- IG Metall
- GS Facket for Skogs-, Trä- och Grafisk Bransch
- NSZZ „Solidarnosc“
- ZZ “Budowlani”
- European Federation of Building and Woodworkers – EFBH



### Support – Partner

- Schwan-Stabilo (Betriebsrat)
- STAEDTLER (Betriebsrat)
- Faber-Castell - geplamt (Betriebsrat)

### Finanzielle Förderung

- EU-Kommission
- PFEIDERER AG



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeiderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## PROJEKTZIELE

### (1) Verbesserung des europaweiten Informations- und Wissenstandes

darüber, wie TCAs von den Akteuren im Unternehmen angewendet und welche konkreten Ergebnisse und Wirkungen erzielt werden;

(2) Das „**Voneinander lernen**“ von Arbeitnehmervertretungen aus verschiedenen Unternehmen und mit gemeinsamen Interessen in konkreten Handlungsfeldern zu unterstützen, um damit Synergien zu schaffen;



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeilderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## PROJEKTZIELE

(3) **Stärkung der betrieblichen Arbeitnehmervertretungen**, mittels Information, Austausch, Koordination und Beteiligung ihre Mitwirkungsrechte zu nutzen und ein aktives TCA-Management im Unternehmen zu unterstützen;

(4) **Intensivierung der transnationalen Kooperation** - Gewerkschaftliche und interessenvertretungspolitische **Vernetzung**

(5) **Erweiterung von Handlungskompetenzen**, wie der Soziale Dialog genutzt werden kann, um kontinuierliche Fortschritte zu erzielen, um Streitigkeiten frühzeitig zu vermeiden und um Konflikte zu lösen.



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeilderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## SECHS HANDLUNGSFELDER

1. Wie kann der **bestmögliche Gebrauch** der TCAs erreicht werden?
2. Wie kann die **EU-weite Anwendung** der TCAs im Unternehmen unterstützt und verbessert werden?
3. Wie kann die **Einbeziehung und Mitwirkung der Arbeitnehmervertretungen** europäisch einheitlich gestärkt werden?
4. Wie können die in den Unternehmen angewendeten Mechanismen zur **Umsetzung, Einhaltung und Überwachung** intensiviert werden?
5. Wie kann die **unternehmensweite Anwendung** der TCAs entlang der Wertschöpfungskette verbessert und wirksam überprüft werden?
6. Wie kann die **Bewältigung von Konflikten** bei abweichenden Positionen mittels Beratung und Verhandlung im Sozialdialog erfolgreich gelingen?



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeilderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## PROJEKT - ERGEBNISSE

1. Die **TCAs sind im Unternehmen** - an allen Standorten, in bei den nationalen AN-Vertretungen und in den Belegschaften - **bekannt und verbreitet**
2. Der **Informations- und Praxisaustausch** zwischen den Arbeitnehmervertretungen ist national und EU-weit **gewährleistet**
3. **Aufgabenorganisation und Zuständigkeiten** in Gremien und Ausschüssen sind **festgelegt**
4. **Maßnahmen zur Umsetzung** der TCAs werden **kontinuierlich beraten**
5. **Statusinformationen und Berichte** werden systematisch **erstellt und verbreitet**
6. **Vorschläge der Arbeitnehmervertreter** sind bekannt und werden **berücksichtigt**
7. **Informationsrechte der AN-Vertretungen** werden beachtet - Informationswege und Informationsinhalte sind **geklärt**
8. **Hinweise der Beschäftigten** werden aufgegriffen / Beschwerden **bearbeitet**
9. **Kooperationspartner und Zulieferer** werden **einbezogen**



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeilderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## PRODUKTE („Harte“ Ergebnisse)

### 1. „Interne“ Produkte & Ergebnisse *(Projekt-Website / passwortgeschützt)*

- IFA – Dokumentationen (Pfleiderer, Wilkhahn u.a. zu: Standortprofil / Sozialstandards / Stand der Umsetzung)
- Audit Pfeleiderer (Vorbereitung, Durchführung, Vereinbarungen)
- Betriebliche und Länderspezifische Praxisinformationen

### 2. Veröffentliche Ergebnisse *(Projekt-Website und CD-Rom)*

- IFA - Checkliste (Muster zu: Standortprofil / Sozialstandards / Stand der Umsetzung)
- Informations - Leitfaden für den Betriebsrat (Methoden und Instrumente für Überwachung)
- Focus-Report „TCAs in practice“ (Praxisbeispiele aus Unternehmen)



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeleiderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## Aktivitäten – Schwerpunkte

<i>Aktivitäten (geplant)</i>	<i>Zeitraumen (geplant)</i>
<b>Projektbeginn</b>	<b>15. Dez. 2011</b>
Info-Maßnahmen (Projektflyer)	Februar 2012
<b>TCAs in practice (1)</b>	<i>Informationsaustausch und Stand der Umsetzung</i>
(Länder-)Synopsis TCAs und Rechtsnormen (AV, BV, TV)	Jan. - März 2012
Stand der TCA-Einführung (Länder & Standorte)	Jan. - März 2012
Europäische Projektgruppe (1)	Feb./März 2012
<b>TCAs in practice (2)</b>	<i>Beteiligung und Umsetzung im Unternehmen</i>
Stärken- & Schwächen-Analyse IFA-Umsetzung PAG	April - Juni 2012
Fragebogen für Betriebsräte (IFA und Umsetzung)	April - Juni 2012
Instrumente für Monitoring & Controlling (Austausch)	April - Juni 2012
Europäische Projektgruppe (2)	Juli 2012



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeleiderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## Aktivitäten – Schwerpunkte

(2)

### TCAs in practice (3) *Kontinuierliche Umsetzung und Überwachung (Monitoring)*

1. Audit-Veranstaltung Pfleiderer	Juni 2012 (??)
Auswertung & Dokumentation der BR-Umfrage	Juni - Aug. 2012
Instrumente für Monitoring (Anwendung Checklisten, Berichte etc)	Juni - Sep. 2012
Vorschläge zur Intensivierung TCA-Management PAG	Juni - Sep. 2012
Europäische Arbeitnehmer-Konferenz	Okt. 2012

### TCAs in practice (4) *Strukturen und Arbeitnehmerbeteiligung*

Zusammenarbeit AN-Vertretungen	Okt. - Dez. 2012
Maßnahmen für den Sozialdialog im UN	Okt. - Dez. 2012
Europäische Projektgruppe (3)	Nov. 2012
Focus-Report "TCAs in practice" (incl. Guidelines)	Nov. / Dez. 2012



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfleiderer AG und Betriebsrat WILKHahn



## Status der Projektdurchführung

Feb 12

### Projektstart - Projektmanagement

(15.12.2011)

✓ Sitzung Kernteam PASOC (FFM)	24.01.2012
✓ Einbeziehung der Support-Partner (Stabilo / Staedtler)	Jan/Feb 2012
✓ Vorbereitung 1. Workshop Hameln	Feb/März

### Bekanntmachung des Projekt

✓ Projektinformation (deu/eng/pol/swe)	Jan 12
✓ Projektflyer (deu/pol/swe)	Feb 12
✓ EBR-Information Pfleiderer (deu/pol/swe)	Nov 11

### TCAs in practice

✓ <b>1. Workshop Hameln</b>	
○ Kriterienkatalog für Statusberichte IFAs	Jan 12
○ Statusberichte zur IFA-Umsetzung (Länder/Werke)	Jan 12
○ Basisinformationen / Checklisten für (Muster Stabilo & Bosch)	Feb 12
○ IFA-Synopse zu: Umsetzung, Überwachung, Pfleiderer/ Wilkhahn/ Staedtler/ Stabilo)	Feb 12

## Weiterarbeit im Zeitraum März 2012 – Juli 2012

### Projektmanagement

- ✓ Dokumentation 1. Workshop (Bericht / Materialien)
- ✓ Sitzung Kernteam PASOC (für Zwischenbilanz und Weiterarbeit)
- ✓ Einbeziehung weiterer Support-Partner (Faber-Castell)
- ✓ Vorbereitung 2. Workshop Trelleborg (Schweden)

### Information und Beteiligung

- ✓ Fertigstellung PASOC-Website (deu/pol/eng-swe)
- ✓ Verteilung Projektflyer (Länderversionen: deu/pol/swe)
- ✓ EBR-Information Pfeleiderer (deu/pol/swe)
- ✓ Umfrage IFA-Aktuell: „Bekanntheit und Erwartungen“ für Betriebsräte und Vertrauensleute



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeleiderer AG und Betriebsrat WILKHAHN

## Weiterarbeit im Zeitraum März 2012 – Juli 2012

(2)

### TCA's in practice

- ✓ Dokumentation der Statusberichte zur IFA-Umsetzung
- ✓ Festlegung einer EU-weiten IFA-Checkliste für die Umsetzung und das Monitoring
- ✓ Ermittlung der Daten und Fakten zur IFA-Umsetzung (Checkliste Standorte)
- ✓ Auswertung der IFA - Aktuell - Umfrage (Unternehmensbezogen + alle Unternehmen)
- ✓ Vorbereitung 2. Workshop Trelleborg / SE (Juli 2012)
  - o Bewertung und Einschätzung der Checklisten (alle Standorte)
  - o Ergebnisbericht Umfrage 1 und 2
  - o Stärken-Schwächen-Bilanz Umsetzung und Überwachung - Schlussfolgerungen
  - o Vorbereitung der europ. Arbeitnehmerkonferenz zur IFA-Praxis



Mit Unterstützung der Europäischen Kommission  
Supported by the European Commission

In Kooperation mit:

Europäischer Betriebsrat der Pfeleiderer AG und Betriebsrat WILKHAHN